

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	<b>MARGHERITA GIOVARRUSCIO</b>
Indirizzo	xxxxxxxxxx
Telefono	xxxxxxxxxx
E-mail	xxxxxxxxxx
Nazionalità	xxxxxxxxxx
Luogo e data di nascita	xxxxxxxxxx

Psicologa, psicoterapeuta, N. iscrizione Ordine Psicologi Lombardia 8888

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

**AMBITO MINORI E FAMIGLIA**  
**Psicologia clinica e di comunità**

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**SETTEMBRE 2005- ESPERIENZA TUTORIA IN CORSO**

Servizi Socio Sanitari Val Seriana S.r.l., Albino (BG), viale Stazione 26/A  
Servizio Minori e Famiglia, Consultorio Familiare Val Seriana, Servizio Intercultura  
Incarico a rapporto libero professionale – profilo professionale di psicologo  
- Operatore del Servizio Minori e Famiglia e del Servizio Intercultura  
- Operatore, formatore, membro Lab.T. programma P.I.P.P.I.-programma di intervento per la prevenzione dell'istituzionalizzazione- dell'Università degli Studi di Padova, Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali;  
- Operatore del Consultorio Familiare Val Seriana (2012-2021)  
- Consulenza psicologica per l'attuazione dell'attività degli sportelli di ascolto nelle scuole secondarie di secondo grado - Istituto scolastico ISS Valle Seriana – Gazzaniga (BG) (da a.s. 2011/201 a a.s. 2018/2019);  
- Consulenza psicologica scuole dell'infanzia paritarie di Gandino e Casnigo (a.s. 2017/2018 – 2018/2019)

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**Anno scolastico 2020/2021**

I.C. Rovetta (BG) e I.C. Alzano Lombardo (BG)  
Scuola-orientamento  
Incarico a rapporto libero professionale  
Interventi sul tema dell'orientamento scolastico rivolti ai genitori degli alunni delle classi terze della scuola secondaria di primo grado

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**NOVEMBRE 2017 – DICEMBRE 2021**

Associazione Il Cortile di Ozanam Onlus, Bergamo, via Conventino 8  
Associazione, gestione servizi educativi per minori e famiglie  
Rapporto libero professionale  
Consulenza progetti educativi Sia-Rei (novembre 2017-maggio 2018)  
Programmazione e co-conduzione di laboratori per famiglie (gennaio 2018-dicembre 2020)

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego

**GENNAIO 2008-DICEMBRE 2019**

Sottosopra Società Cooperativa Sociale Onlus, Parre (BG) via Grumella, 2 Loc. S. Alberto  
Cooperativa sociale tipo misto A e B, ambito di intervento minori e famiglie  
Rapporto libero professionale

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p><b>DICEMBRE 2016, DICEMBRE 2019</b> Incontro sul tema dell'orientamento scolastico rivolto ai genitori degli alunni delle classi terze della scuola secondaria di primo grado dell'Istituto Comprensivo di Rovetta</p> <p><b>APRILE 2014 – MAGGIO 2017 E NOVEMBRE 2010-GIUGNO 2011</b> Formazione e conduzione gruppi famiglie sulla tematica dell'accoglienza e dell'affido nell'ambito del progetto "Vivere con la porta aperta" – Reti di accoglienza e solidarietà familiare gestito dall' Associazione Familiare Comunità del Pane di Ponte Nossa (BG)</p> <p><b>GENNAIO 2008 – DICEMBRE 2010</b> Consultazioni psicologiche, percorsi di sostegno psicologico, interventi formativi e conduzione di gruppi di genitori nell'ambito del progetto "La Casa Volante"- centro per la famiglia Progettazione e attivazione di interventi di comunità nell'ambito del Progetto Giovani dell'Unione dei Comuni della Presolana: sostegno e promozione di gruppi giovani attivi sul territorio; raccordo tra agenzie educative; attivazione di occasioni di formazione e consulenza pedagogica per società sportive Attività di progettazione e coordinamento azioni del Progetto Giovani e Minori L. 285/97 Comunità Montana Valle Seriana Superiore Attività di supervisione rivolta all' equipe del centro diurno minori Partecipazione al tavolo Politiche migratorie e nuove povertà Comunità Montana Valle Seriana Superiore</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p><b>ANNI SCOLASTICI 2008/2009 – 2009/2010 – 2010/2011</b> A.s.l. della Provincia di Bergamo Azienda sanitaria locale - prevenzione Rapporto libero professionale Consulenza psicologica per l'attuazione dell'attività degli sportelli di ascolto nelle scuole secondarie di secondo grado - Istituto scolastico ISS Valle Seriana – Gazzaniga (BG)</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p><b>OTTOBRE 2006 – DICEMBRE 2006</b> Comunità Montana Valle Seriana Superiore, Clusone via Angelo Maj, 6 Servizio Assistenza Domiciliare Integrata Rapporto di lavoro autonomo professionale Consulenza psicologica ad integrazione delle prestazioni assistenziali domiciliari</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p><b>ANNO SCOLASTICO 2005/2006</b> Cooperativa Scolastica N. Rezzara, via Trieste, 12 Clusone (BG) Interventi di sostegno alla genitorialità Rapporto libero professionale Attività di conduzione di gruppi – percorsi di formazione sub area Asta del Serio</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p><b>MARZO - GIUGNO 2005</b> Comunità Montana Valle Seriana Superiore, via A. May 6, Clusone (BG) Progetto L. 285 Azione sostegno genitori Prestazione occasionale -Progettazione e realizzazione di incontri di formazione rivolti a genitori dell' Istituto Comprensivo di Gromo sulle tematiche della genitorialità e dell' ascolto -Laboratorio rivolto a insegnanti dell' Istituto Comprensivo di Rovetta e animatori oratori sul tema della relazione e gestione dell' incontro con i genitori</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> </ul>	<p><b>FEBBRAIO 2002-DICEMBRE 2007</b> Sottosopra Società Cooperativa Sociale Onlus, Parre (BG) via Grumella, 2 Loc. S. Alberto Cooperativa sociale tipo A, ambito di intervento minori e famiglie -Assunzione part-time a tempo indeterminato, 8° livello, qualifica educatrice (Ottobre 2003-dicembre 2007) -Collaborazione coordinata continuativa (febbraio 2002-ottobre 2003)</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Attività educativa/animativa di progettazione e coordinamento in diverse azioni del Progetto Giovani e Minori L. 285/97 Comunità Montana Valle Seriana Superiore:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Educativa di Strada con giovani e adolescenti</li> <li>– Responsabile progetto gestione Sala Prove musicale comune di Onore (BG)</li> <li>– Programmazione e realizzazione di un progetto sulle tematiche dell'interculturalità</li> <li>– Progettazione e attivazione consultorio adolescenti</li> <li>– Coordinamento attività di formazione inerenti la genitorialità</li> </ul> <p>Attività educativa/animativa per un progetto di Educativa di Strada con giovani e adolescenti, Comune di Castione della Presolana (BG)</p> <p>Progettazione e attivazione di interventi di comunità nell' ambito del Progetto Giovani dell' Unione dei Comuni della Presolana: sostegno e promozione di gruppi giovani attivi sul territorio; raccordo tra agenzie educative; attivazione di occasioni di formazione e consulenza pedagogica per società sportive</p> <p>Progettazione e attivazione de "la Casa Volante"- centro per la famiglia: servizio di ascolto, sostegno psicologico e consulenza psicopedagogica</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p><b>APRILE 2002 –MAGGIO 2005</b></p> <p>Associazione Comunità del Pane, via Cavour, Ponte Nossa (BG)</p> <p>Formazione volontari</p> <p>Collaborazione</p> <p>Progettazione e attività animativa per un progetto di connessione tra differenti realtà oratoriali locali</p> <p>Progettazione e realizzazione di un percorso di formazione per animatori volontari</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p><b>ANNO SCOLASTICO 2002/2003 E 2001/2002</b></p> <p>Istituto comprensivo di Gromo (BG)</p> <p>Istruzione e formazione</p> <p>Collaborazione con professionista psicologo incaricato</p> <p>Collaborazione nella progettazione e conduzione di un corso di educazione all'affettività per studenti frequentanti le scuole medie inferiori</p>
<p><b>AMBITO MINORI E FAMIGLIA</b></p> <p><b>Formazione operatori e volontari</b></p> <p><b>Supervisione equipe servizi</b></p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p><b>OTTOBRE 2021- APRILE 2022</b></p> <p>Università degli Studi di Padova, Dipartimento di Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata (FISSPA)</p> <p>Formazione</p> <p>Contratto di lavoro autonomo di tipo professionale</p> <p>-Preparazione, realizzazione e documentazioni di sessioni formative delle equipe multidisciplinari incaricate di implementare il programma P.I.P.P.I. negli ambiti territoriali aderenti alla decima implementazione</p> <p>-Raccolta e analisi dei dati delle sessioni formative e supporto nell'elaborazione del report scientifico</p> <p>-Collaborazione nella realizzazione delle attività formative online</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p><b>NOVEMBRE 2017 – DICEMBRE 2021</b></p> <p>Associazione Il Cortile di Ozanam Onlus, Bergamo, via Conventino 8</p> <p>Associazione, gestione servizi educative per minori e famiglie</p> <p>Rapporto libero professionale</p> <p>Supervisione all'equipe educative dei laboratori per famiglie (dispositivo Gruppo genitori e bambini PIPPI)</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<p><b>DICEMBRE 2016; MAGGIO 2017; NOVEMBRE-DICEMBRE 2017; MARZO-APRILE 2018; OTTOBRE 2018-MARZO 2019; SETTEMBRE-DICEMBRE 2019; OTTOBRE-DICEMBRE 2020</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Servizi Socio Sanitari Val Seriana S.r.l., Albino (BG), viale Stazione 26/A          Servizio Minori e Famiglia          Incarico a rapporto libero professionale – profilo professionale di psicologo          Progettazione e co-conduzione interventi e percorsi formativi sul programma P.I.P.P.I.- programma di intervento per la prevenzione dell'istituzionalizzazione- dell'Università degli Studi di Padova, Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e sulle Linee di Indirizzo nazionali "L'intervento con minori e famiglie in situazioni di vulnerabilità" rivolti a docenti degli istituti scolastici e operatori dei servizi territoriali e specialistici dell'ambito territoriale Valle Seriana (BG)</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<p><b>SETTEMBRE 2011 – ESPERIENZA TUTTORA IN CORSO</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Sottosopra Società Cooperativa Sociale Onlus, Parre (BG) via Grumella, 2 Loc. S. Alberto          Cooperativa sociale tipo misto A e B, ambito di intervento minori e famiglie          Rapporto libero professionale</p>
	<p><b>MARZO 2021- ESPERIENZA TUTTORA IN CORSO</b></p>
	<p>Supervisione equipe servizi educativi diurni per minori</p>
	<p><b>APRILE 2014 – MAGGIO 2017</b></p>
	<p>Supervisione progettuale al progetto "Mi fido, mi affido, ci affidiamo: tessere fili per comunità accoglienti"</p>
	<p><b>SETTEMBRE 2011-LUGLIO 2012</b></p>
	<p>Supervisione equipe centro diurno minori in fase di ampliamento della progettualità del servizio</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<p><b>FEBBRAIO – APRILE 2014</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Consorzio COESI Servizi Soc. Coop. Sociale, Bergamo, via San Bernardino 59          Consorzio cooperative sociali, formazione          Rapporto libero professionale</p>
	<p><b>OTTOBRE 2020-GENNAIO 2021</b> Conduzione percorso formativo "Da Pippi alle linee di indirizzo nazionali: elementi innovativi nel lavoro con le famiglie in situazioni di vulnerabilità", rivolto a operatori CSS "C come casa" della Sottosopra Società Cooperativa Sociale, Parre (BG)</p>
	<p><b>NOVEMBRE -DICEMBRE 2019</b> Conduzione percorso formativo "Da PIPPI alle linee di indirizzo nazionali: elementi innovativi nel lavoro con le famiglie in situazioni di vulnerabilità", rivolto a operatori dei servizi educativi diurni della Sottosopra Società Cooperativa Sociale, Parre (BG)</p>
	<p><b>FEBBRAIO – APRILE 2014</b> Conduzione percorso formativo: "L'educatore nei servizi scolastici: la co-costruzione di ruolo, i processi di comunicazione" rivolto ad assistenti educatori, ambito Valle Seriana Superiore</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<p><b>GENNAIO – APRILE 2008</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Cooperativa Sociale Il Cantiere, Albino (BG) via Torquato Tasso, 10          Cooperativa sociale tipo A, ambito di intervento minori e famiglie          Rapporto libero professionale</p>
	<p>Interventi di formazione e conduzione di gruppo nel percorso formativo per educatori e coordinatori di servizi per minori in situazioni di disagio (assistenza domiciliare minori, centri diurni, comunità residenziali) "La cooperazione degli staff educativi: gestione delle differenze di stile educativo"</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<p><b>GENNAIO 2003-NOVEMBRE 2005</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<p>Cooperativa Scolastica N. Rezzara, via Trieste, 12 Clusone (BG)          Formazione professionale          Progetto formativo Regione Lombardia, Ministero del Lavoro, Fondo Sociale Europeo          Contratto di lavoro a progetto</p>



<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	<p>13 marzo 2015 – 26 febbraio 2016 Rindola Centro di Formazione, Vicenza</p> <p><b>Master in valutazione e riabilitazione neuropsicologica delle demenze.</b> Approccio integrato neuropsicologia-psicologia interazionista. Tirocinio effettuato presso Fondazione I.P.S. Cardinal Gusmini di Vertova, nucleo Alzheimer e Alzheimer Café da dicembre 2015 a giugno 2016</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	<p>Dal 2009 Formazione continua per i professionisti della sanità (ECM)</p> <p>Partecipazione alle attività di formazione continua per i professionisti della sanità (ECM), secondo quanto previsto dalla normativa vigente</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	<p>Settembre 2009-settembre 2010 Cralni cooperativa sociale a r.l. Onlus, Milano</p> <p>Corso annuale di <b>formazione in clinica transculturale</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	<p>Novembre 2004 – Dicembre 2008 Istituto Berna di Venezia - Mestre</p> <p>Corso quadriennale di specializzazione in psicoterapia cognitiva (riconosciuto dal M.U.R.S.T., con D.M. Del 11 dicembre 1998, n. 509 ai sensi dell'art.3 della L. 56/89) indirizzo costruttivista, interazionista simbolico Tirocinio pratico di specializzazione in psicoterapia effettuato presso ASL Provincia di Bergamo - Distretto socio sanitario Alta Val Seriana – Clusone e Distretto socio sanitario Val Seriana- Alzano L.do</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<p><b>Specializzazione in psicoterapia cognitiva</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<p>Febbraio 2003 Università degli Studi di Padova</p> <p>Esame di stato</p> <p><b>Abilitazione all'esercizio della professione di psicologo</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<p>1995 - 2001 Università degli Studi di Padova, Facoltà di Psicologia</p> <p>Corso di laurea in psicologia, indirizzo psicologia clinica e di comunità. Tesi di laurea: "Dopo il conflitto: dalla verità alla trasformazione. Verso una prospettiva psicosociale della riconciliazione e delle commissioni per la verità" Tirocinio pratico post-lauream effettuato presso ASL della Provincia di Bergamo, Distretto Socio Sanitario Valle Seriana: primo semestre indirizzo psicologia dello sviluppo; secondo semestre indirizzo psicologia sociale</p> <p><b>Laurea in psicologia, indirizzo psicologia clinica e di comunità.</b> Votazione 105/110.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<p>1990 - 1995 Istituto Scolastico N. Rezzara, Clusone (BG)</p> <p>Quinquennio sperimentale ad indirizzo sociopsicopedagogico. Elaborato di approfondimento: "Gandhi. L'educazione alla pace e alla nonviolenza" <b>Diploma di maturità magistrale.</b> Votazione 58/60</p>

<p><b>CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI</b>          Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.</p>	<p><b>ITALIANA</b>  <b>INGLESE</b>          BUONO          ELEMENTARE          BUONO</p>
<p><b>CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI</b></p>	<p>CONDUZIONE GRUPPI DI LAVORO, CAPACITÀ COOPERATIVE E COMUNICATIVE          L'attività che svolgo dal 2005 presso la Servizi Socio Sanitari S.r.l. di Albino (BG) implica lavoro di equipe sia multidisciplinare (nell'ambito della tutela minori e dell'attività consultoriale), che multiculturale (nell'ambito del servizio intercultura che si caratterizza per la collaborazione con uno staff di mediatori linguistico-culturali).</p>
<p><b>CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE</b></p>	<p>COORDINAMENTO E AMMINISTRAZIONE          DA MAGGIO 2003 sono socia della Sottosopra Società Cooperativa Sociale Onlus di Ponte Nossa (BG); dal 2004 al 2019 membro del Consiglio di Amministrazione; dal 2010 al 2016 vice presidente.          FEBBRAIO 2005-DICEMBRE 2007: membro della Commissione Cultura e Biblioteca del Comune di Clusone (BG)</p>
<p><b>CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE</b></p>	<p>BUONA CONOSCENZA DEI PRINCIPALI SUPPORTI INFORMATICI: WORD, EXCEL, INTERNET EXPLORER, OUTLOOK, PUBLISHER, POWERPOINT, PREZI</p>
<p><b>PATENTE O PATENTI</b></p>	<p>Patente B - Automunita</p>

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.lgs. 196 del 30 giugno 2003.

30 dicembre 2021



Firma \_\_\_\_\_